

Jadwal Pelaksanaan Penggabungan Usaha

Jadwal penggabungan usaha PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk (“**ADMF**”) dan PT Mandala Multifinance Tbk (“**MFIN**”) (“**Penggabungan**”). Untuk selanjut ADMF bersama – sama dengan MFIN disebut “**Perusahaan Peserta Penggabungan**”.

No.	Aktivitas / Activities	Tanggal / Date
1.	Persetujuan Dewan Komisaris masing-masing Perusahaan Peserta Penggabungan atas Penggabungan dan Rancangan Penggabungan.	28 April 2025
2.	Pengajuan permohonan persetujuan Bank Danamon sebagai PIKK kepada OJK.	28 April 2025
3.	Pengajuan: a. Permohonan (i) Persetujuan Penggabungan dan Persetujuan Penilaian Kemampuan dan Kepatutan Bagi Pihak Utama (<i>Fit and Proper Test</i>) kepada OJK (IKNB) dan (ii) Pernyataan Pendaftaran Penggabungan kepada OJK (Pasar Modal), disertai dokumen pendukungnya. b. Permohonan Persetujuan Prinsip kepada BEI untuk pencatatan dan penerbitan saham baru ADMF yang diterbitkan kepada pemegang saham MFIN akibat Penggabungan.	30 April 2025
4.	a. Pengumuman Ringkasan Rancangan Penggabungan kepada (i) masyarakat dalam 2 (dua) surat kabar harian nasional dan situs web Perusahaan Peserta Penggabungan, dan (ii) Karyawan Perusahaan Peserta Penggabungan. b. Penyampaian surat permohonan persetujuan Penggabungan kepada kreditor Perusahaan Peserta Penggabungan yang terkait (sebagaimana disyaratkan dalam perjanjian pinjaman yang ada). c. Pemberitahuan Penggabungan kepada pemangku kepentingan terkait (debitur, mitra bisnis, dan kreditor) Perusahaan Peserta Penggabungan.	
5.	Penyampaian bukti pengumuman Ringkasan Rancangan Penggabungan kepada OJK (Pasar Modal).	30 April 2025
6.	Batas waktu bagi kreditor atau pihak ketiga terkait dari Perusahaan Peserta Penggabungan untuk menyampaikan keberatan sehubungan dengan Penggabungan.	14 Mei 2025
7.	Penyampaian Mata Acara RUPSLB Perusahaan Peserta Penggabungan kepada OJK (Pasar Modal).	14 Mei 2025

HEAD OFFICE

Jl. Menteng Raya No. 24 A-B Jakarta Pusat 10340 ☎ (021) 2925 9955 (hunting) ✉ sapa@mandalafinance.com

No.	Aktivitas / Activities	Tanggal / Date
8.	a. Pengumuman RUPSLB Perusahaan Peserta Penggabungan dan penyampaian bukti pengumuman RUPSLB Perusahaan Peserta Penggabungan kepada BEI. b. Keterbukaan Informasi terkait Transaksi Afiliasi terkait Penggabungan.	21 Mei 2025
9.	Pengajuan Permohonan Persetujuan OJK (IKNB) atas Tim Likuidasi MFIN.	27 Mei 2025
10.	Pemanggilan RUPSLB Perusahaan Peserta Penggabungan dan penyampaian bukti pemanggilan RUPSLB Perusahaan Peserta Penggabungan kepada BEI.	5 Juni 2025
11.	Perolehan persetujuan semua kreditor atas Perusahaan Peserta Penggabungan sebagaimana dipersyaratkan dalam perjanjian pinjaman eksisting.	20 Juni 2025
12.	Pengumuman Tambahan Informasi dan/atau Perubahan atas Ringkasan Rancangan Penggabungan pada (a) surat kabar nasional atau situs web BEI, dan (b) situs web Perusahaan Peserta Penggabungan.	25 Juni 2025
13.	Tanggal penerbitan: a. Pernyataan Efektif Penggabungan dari OJK (Pasar Modal); dan b. Persetujuan Prinsip dari BEI.	26 Juni 2025
14.	Tanggal penerbitan Persetujuan Penggabungan dari OJK (IKNB).	30 Juni 2025
15.	Pemberitahuan kepada BEI tentang penerbitan Pernyataan Efektif Penggabungan dari OJK (Pasar Modal) dan Persetujuan Penggabungan dari OJK (IKNB).	30 Juni 2025
16.	Pengumuman Tambahan Informasi dan/atau Perubahan Kedua atas Ringkasan Rancangan Penggabungan kedua pada (a) surat kabar nasional atau situs web BEI, dan (b) situs web Perusahaan Peserta Penggabungan.	30 Juni 2025
17.	RUPSLB masing-masing Perusahaan Peserta Penggabungan untuk menyetujui, antara lain, Penggabungan beserta Rancangan Penggabungan dan konsep Akta Penggabungan, pembelian kembali atas saham milik pemegang saham yang tidak menyetujui Penggabungan dan meminta agar sahamnya dibeli oleh Perusahaan Peserta Penggabungan (sebagaimana relevan), perubahan Anggaran Dasar (khusus untuk ADMF), pemberhentian	30 Juni 2025

No.	Aktivitas / Activities	Tanggal / Date
	seluruh anggota Direksi, Dewan Komisaris dan Dewan Pengawas Syariah MFIN (khusus untuk MFIN), dan pelaksanaan proses likuidasi sederhana MFIN serta penunjukan Tim Likuidasi MFIN.	
18.	Pengumuman & Keterbukaan Informasi: a. Pengumuman Ringkasan Risalah RUPSLB Perusahaan Peserta Penggabungan kepada publik dan BEI. b. Pengumuman dan keterbukaan informasi mengenai pembelian kembali saham	2 Juli 2025
19.	Batas waktu penyampaian pernyataan bagi pemegang saham Perusahaan Peserta Penggabungan yang tidak menyetujui penggabungan dan ingin menjual sahamnya kepada MFIN atau ADMF yang dapat ditunjuk oleh ADMF (sebagaimana relevan).	3 Juli 2025 - 15 Juli 2025
20.	Tanggal terakhir diterimanya semua Persetujuan Penilaian Kemampuan dan Kepatutan Bagi Pihak Utama (<i>Fit and Proper Test</i>) dari OJK (IKNB).	7 Juli 2025
21.	Penerbitan persetujuan OJK atas penunjukan Bank Danamon sebagai PIKK	8 Juli 2025
22.	Penyesuaian Izin Usaha pada Sistem <i>Online Single Submission</i> untuk menggabungkan data perizinan usaha ADMF dan MFIN serta memperoleh NIB Penggabungan.	16 Juli 2025 - 30 September 2025
23.	Penandatanganan Akta Penggabungan oleh Perusahaan Peserta Penggabungan.	16 Juli 2025
24.	Penyampaian kepada BEI: a. Akta Penggabungan; dan b. Jadwal final pencatatan saham ADMF hasil Penggabungan.	17 Juli 2025
25.	Penyampaian laporan oleh ADMF kepada OJK (IKNB) atas pelaksanaan RUPSLB beserta: a. Akta penggabungan; b. Akta Keputusan RUPSLB yang menyetujui Penggabungan; c. Neraca tidak diaudit per 30 Juni 2025 dan surat pengantar dari auditor untuk melakukan audit atas saldo per 30 September 2025; d. Surat Pembebasan Pajak (Surat Fiskal) MFIN.	17 Juli 2025
26.	Penyampaian Risalah RUPSLB Perusahaan Peserta Penggabungan kepada OJK (Pasar Modal).	17 Juli 2025

No.	Aktivitas / Activities	Tanggal / Date
27.	Pembayaran Pembelian Kembali Saham.	15 September 2025
28.	Perdagangan terakhir saham MFIN sebelum efektif Penggabungan di BEI.	26 September 2025
29.	Suspensi saham MFIN pada seluruh pasar	29 September 2025 – 30 September 2025
30.	<i>Recording Date</i> pemegang saham MFIN yang berhak memperoleh saham ADMF hasil Penggabungan.	30 September 2025
31.	Penyampaian Akta Penggabungan, Akta Keputusan RUPSLB yang menyetujui Penggabungan, Akta Perubahan Anggaran Dasar ADMF, dan Akta Perubahan Komposisi Dewan Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham kepada Menteri Hukum Republik Indonesia (" Menkum ").	1 Oktober 2025
32.	a. Perolehan Persetujuan atas perubahan Anggaran Dasar, Data Perseroan ADMF, dan Penggabungan dari Menkum. b. Penyampaian kepada BEI bukti perolehan persetujuan perubahan Anggaran Dasar ADMF dan Penggabungan dari Menkum.	1 Oktober 2025
33.	Tanggal Efektif Penggabungan Usaha.	1 Oktober 2025
34.	Keterbukaan Informasi Efektif Penggabungan Usaha ADMF dan MFIN	1 Oktober 2025
35.	Pendistribusian saham perusahaan hasil penggabungan (ADMF) melalui sistem C-BEST KSEI*) <i>*) Dalam hal dokumen persetujuan Menkum atas penggabungan usaha telah diterima oleh ADMF.</i> <i>Adapun dari hasil penilaian KJPP Kusnanto dan Rekan dan KJPP Suwendho Rinaldy dan Rekan, perbandingan antara nilai pasar saham ADMF dan MFIN adalah sebesar 1 : 0,052401. Secara teori, persentase saham yang dimiliki oleh pemegang saham ADMF dan MFIN akan terdistribusi secara proporsional berdasarkan rasio konversi, dimana setiap 1 (satu) saham di MFIN akan setara dengan 0,052401 saham di ADMF. Pasca Penggabungan, seluruh saham pemegang saham MFIN, kecuali yang dimiliki oleh ADMF, akan ditukar dengan 235.803.109 saham ADMF.</i>	1 Oktober 2025

No.	Aktivitas / Activities	Tanggal / Date
36.	Tanggal efektif pencatatan dan perdagangan saham tambahan ADMF hasil Penggabungan di BEI.	2 Oktober 2025
37.	Tanggal efektif penghapusan pencatatan (<i>Delisting</i>) saham MFIN di BEI.	2 Oktober 2025
38.	Penyampaian laporan pasca pelaksanaan Penggabungan kepada OJK (Pasar Modal).	6 Oktober 2025
39.	Melaporkan Perubahan Kepemilikan Saham kepada OJK (Pasar Modal) bagi Pemegang Saham Utama (pemegang saham > 5% dan pengendali) ADMF dan MFIN.	6 Oktober 2025
40.	Penyampaian Laporan kepada OJK (IKNB) terkait: a. Pelaksanaan Penggabungan; b. Perubahan Anggaran Dasar ADMF.	6 Oktober 2025
41.	Perkiraan tanggal penerbitan persetujuan OJK atas Tim Likuidasi MFIN.	6 Oktober 2025 – 31 Oktober 2025
42.	Estimasi tanggal pelaksanaan proses likuidasi MFIN oleh Tim Likuidasi MFIN sebagai akibat dari Penggabungan.	Sejak diperolehnya persetujuan OJK sampai dengan maksimal dua tahun sejak diperolehnya persetujuan tersebut
43.	Penyampaian rencana kerja dan anggaran biaya pelaksanaan likuidasi oleh Tim Likuidasi MFIN kepada OJK.	17 November 2025 – 12 Desember 2025
44.	Tanggal Efektif Penggabungan Usaha secara operasional.	1 Oktober 2026

Timeline of Business Merger Implementation

Schedule for the business merger of PT Adira Dinamika Multi Finance Tbk (“**ADMF**”) and PT Mandala Multifinance Tbk (“**MFIN**”) (“**Merger**”). Hereinafter, ADMF together with MFIN are referred to as the “**Merger Participating Companies**”.

No.	Milestones	Date
1.	BOC approval of each Merger Participating Companies on the Merger and the Merger Plan.	28 April 2025
2.	FHC approval application of Bank Danamon to OJK	28 April 2025
3.	Submission of: a. Application for (i) Merger Approval & Fit and Proper Test Approval for the Primary Parties to OJK (IKNB) and (ii) Merger Registration Statement to OJK (Capital Market), accompanied by supporting documents. b. Application for Principal Approval to IDX for the listing and issuance of ADMF’s new shares to the shareholders of MFIN as a result of the Merger.	30 April 2025
4.	a. Abridged Merger Plan announcement to (i) the public in 2 (two) national daily newspapers and on the websites of the Merger Participating Companies, and (ii) the employees of the Merger Participating Companies. b. Submission of merger approval request letter to the relevant creditors of the Merger Participating Companies (as required in the existing loan agreements). c. Notification of Merger to the relevant stakeholders (debtor, business partners, and creditors) of the Merger Participating Companies.	
5.	Submission of evidence of the announcement of the Abridged Merger Plan to OJK (Capital Market).	30 April 2025
6.	The deadline for creditors or any related third party of the Merger Participating Companies to submit objection regarding the Merger.	14 May 2025
7.	The submission of the EGMS agenda of the Merger Participating Companies to OJK (Capital Market).	14 May 2025
8.	a. EGMS Announcement of the Merger Participating Companies and submission evidence of the EGMS announcement of the Merger Participating Companies to IDX;	21 May 2025

HEAD OFFICE

Jl. Menteng Raya No. 24 A-B Jakarta Pusat 10340 ☎ (021) 2925 9955 (hunting) ✉ sapa@mandalafinance.com

No.	Milestones	Date
	<i>b. Information disclosure on Affiliated Transaction regarding the Merger.</i>	
9.	<i>Submission of an Application for Approval from OJK (IKNB) for the MFIN liquidation team.</i>	27 May 2025
10.	<i>EGMS Invitation of the Merger Participating Companies and submission of evidence of the EGMS Invitation of the Merger Participating Companies to IDX.</i>	5 June 2025
11.	<i>Final date for obtaining approval from creditors of the Merger Participating Companies as required under the existing loan agreements.</i>	20 June 2025
12.	<i>Announcement of amendment or additional information on Merger Plan on (a) national newspapers or the IDX website, and (b) the websites of the Merger Participating Companies.</i>	25 June 2025
13.	<i>The date of issuance: a. The Effective Merger Statement from OJK (Capital Market); and b. Principal Approval from IDX.</i>	26 June 2025
14.	<i>The date of issuance of the Merger Approval from OJK (IKNB).</i>	30 June 2025
15.	<i>Notification to the IDX regarding the issuance of the Effective Merger Statement from OJK (Capital Market) and the Merger Approval from OJK (IKNB).</i>	30 June 2025
16.	<i>Announcement of Second Additional Information and/or Changes to the Summary of the Merger Plan in (a) national newspapers or the BEI website, and (b) the websites of the Merger Participating Companies.</i>	30 June 2025
17.	<i>EGMS of each Merger Participating Companies to approve, among other, the Merger along with the Merger Plan, and the draft of the Deed of Merger, share buyback shares owned by shareholders who do not approve the Merger and request their shares to be bought back by the Merger Participation Companies (as relevant) , amendment to the AOA (specifically for ADMF), dismissal of all members of the Board of Directors, Board of Commissioners, and Sharia Supervisory Board of MFIN (specifically for MFIN), the implementation of the simplified liquidation process of MFIN as well as the appointment of the MFIN Liquidation Team.</i>	30 June 2025
18.	<i>Announcement & Disclosure Information:</i>	2 July 2025

HEAD OFFICE

Jl. Menteng Raya No. 24 A-B Jakarta Pusat 10340 ☎ (021) 2925 9955 (hunting) ✉ sapa@mandalafinance.com

No.	Milestones	Date
	a. Announcement of Summary of Minutes of Meeting of EGMS of the Merger Participating Companies to public and IDX. b. Announcement and disclosure of information regarding shares buyback.	
19.	Deadline for submission of statements by shareholders of the Merger Participating Companies who do not approve the merger and wish to sell their shares to MFIN or ADMF (as relevant).	3 July 2025 - 15 July 2025
20.	The last date for receiving all Approvals for Fit and Proper Test for Key Parties from OJK (IKNB).	7 July 2025
21.	Issuance of OJK approval for the appointment of Bank Danamon as the PIKK.	8 July 2025
22.	Merger business license adjustment at Online Single Submission system to merge the business license data of ADMF and MFIN and obtain the NIB Merger.	16 July 2025 - 30 September 2025
23.	Signing of the Merger Deed by the Merger Participating Companies.	16 July 2025
24.	Submission to the IDX: a. Deed of Merger; and b. Final schedule for the listing of ADMF shares resulting from the merger.	17 July 2025
25.	Submission of the report by ADMF to OJK (IKNB) on the implementation of the EGMS along with: a. Deed of Merger; b. Deed of EGMS Resolution approving the Merger; c. Unaudited balance sheet as of 30 June 2025, and a cover letter from the auditor to conduct an audit of the balances as of 30 September 2025; d. Tax Exemption Letter (Surat Fiskal) of MFIN.	17 July 2025
26.	Submission of Minutes of Meeting of the EGMS Resolutions of the Merger Participating Companies to OJK (Capital Market).	17 July 2025
27.	Shares Buyback Payment	15 September 2025
28.	The last trading of MFIN shares before the Merger becomes effective on the IDX.	26 September 2025

HEAD OFFICE

 Jl. Menteng Raya No. 24 A-B Jakarta Pusat 10340 ☎ (021) 2925 9955 (hunting) ✉ sapa@mandalafinance.com

No.	Milestones	Date
29.	Suspension of MFIN shares on all markets.	29 September 2025 – 30 September 2025
30.	Recording Date of MFIN shareholders entitled to receive ADMF shares resulting from the Merger.	30 September 2025
31.	Submission of the Merger Deed, the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) Resolution Deed approving the Merger, the Amendment to ADMF's Articles of Association Deed, and the Deed of Changes to the Composition of the Board of Directors, Board of Commissioners, and Shareholders to the Minister of Law of the Republic of Indonesia (" MOL ").	1 October 2025
32.	a. Obtaining MOL approval for the amendment of the Articles of Association and Company Data of ADMF, and the Merger. b. Submission to IDX of proof of obtaining approval for the amendment of ADMF's Articles of Association and the Merger from MOL.	1 October 2025
33.	Effective Merger Date.	1 October 2025
34.	Disclosure of Information on the Effectiveness of the Business Merger between ADMF and MFIN.	1 October 2025
35.	Distribution of shares of the merged company (ADMF) through the KSEI C-BEST system*) *) Provided that the Minister of Law's approval documents for the business merger have been received by ADMF. Based on the valuation results from KJPP Kusnanto and Partners and KJPP Suwendho Rinaldy and Partners, the market value comparison between ADMF and MFIN shares is 1 : 0.052401. In theory, the percentage of shares owned by ADMF and MFIN shareholders will be proportionally diluted based on the conversion ratio, where each 1 (one) MFIN share will be equivalent to 0.052401 ADMF shares. After the merger, all shares held by MFIN shareholders, except those owned by ADMF, will be exchanged for 235,803,109 ADMF shares.	1 October 2025
36.	Effective date of listing and trading of additional ADMF shares resulting from the Merger on IDX.	2 October 2025
37.	Effective date for delisting MFIN shares from IDX.	2 October 2025
38.	Submission of post-Merger implementation report to OJK (Capital Market).	6 October 2025

HEAD OFFICE

Jl. Menteng Raya No. 24 A-B Jakarta Pusat 10340 ☎ (021) 2925 9955 (hunting) ✉ sapa@mandalafinance.com

No.	Milestones	Date
39.	<i>Report on change in shares ownership to OJK (Capital Market) for Substantial Shareholders (shareholders > 5% shareholding and controlling shareholder) of ADMF and MFIN.</i>	6 October 2025
40.	<i>Submission of a report to OJK (IKNB) regarding: a. Implementation of the Merger; b. Amendment to the AOA of ADMF.</i>	6 October 2025
41.	<i>Estimated date of issuance of OJK approval for the MFIN Liquidation Team.</i>	6 October 2025 – 31 October 2025
42.	<i>Estimated date of the liquidation process of MFIN by the MFIN Liquidation Team as a result of the Merger.</i>	<i>From the time the OJK approval is obtained up to a maximum of two years from the date the approval is granted</i>
43.	<i>Submission of the work plan and budget for the liquidation implementation by the MFIN Liquidation Team to OJK.</i>	17 November 2025 – 12 December 2025
44.	<i>Operational Effective Merger Date.</i>	1 October 2026

HEAD OFFICE

Jl. Menteng Raya No. 24 A-B Jakarta Pusat 10340 ☎ (021) 2925 9955 (hunting) ✉ sapa@mandalafinance.com